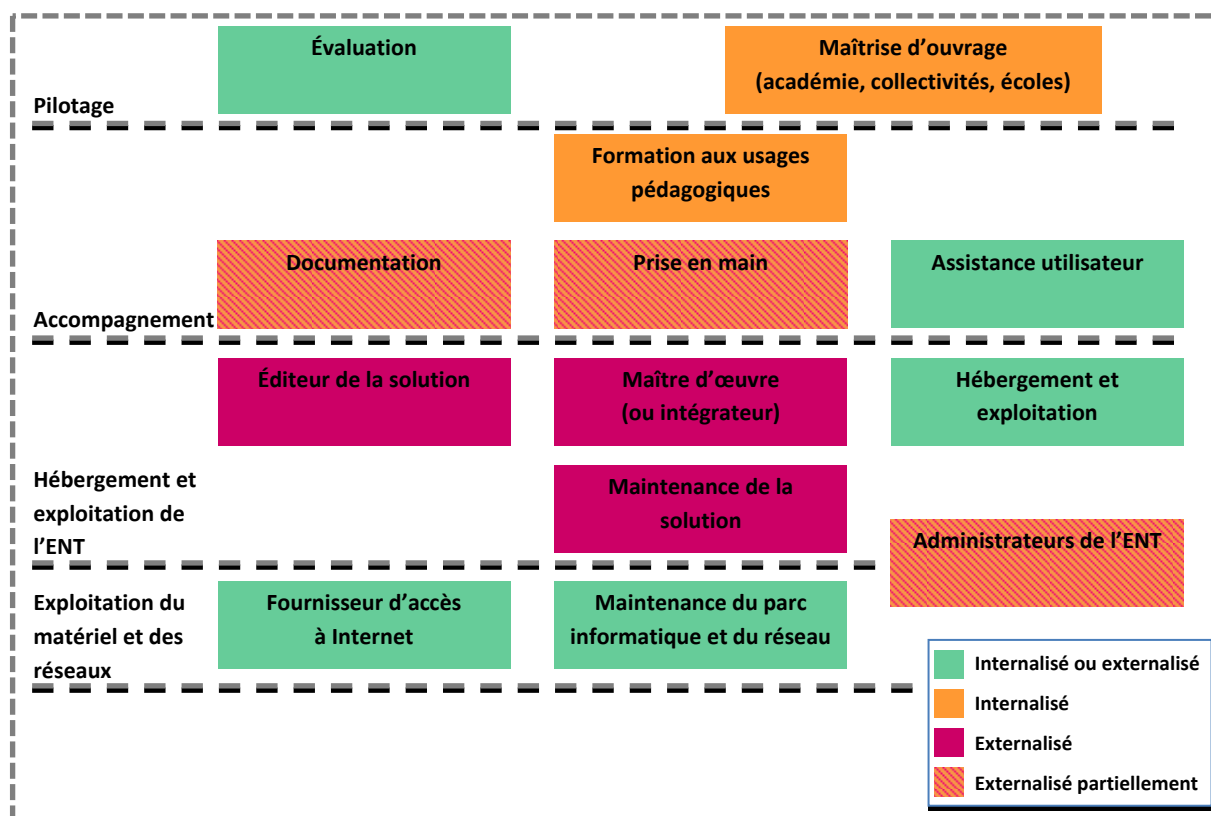




OBJECTIF DE
LA FICHE

Présenter les différents types de compétences nécessaires pour mener un projet ENT

Un projet ENT nécessite de réunir de nombreuses compétences métiers, pédagogiques et techniques au sein d'une structure projet.



- L'assemblage décrit dans le schéma ci-dessus se base sur les expériences de projets ENT déjà menés et l'organisation et la répartition de fonctions telles qu'adoptées par ces projets.
- Ces fonctions sont **internalisées** (réalisées par la MOA – académie ou collectivité) ou **externalisées** (réalisées par un tiers sous forme de prestations – société de service), entièrement ou partiellement, en fonction de leur proximité plus ou moins proche avec le **cœur de métier des acteurs du projet**.
- Indépendamment de la taille du projet, chaque compétence devra être étudiée et confiée à la responsabilité d'une entité (plusieurs compétences pourront être sous la responsabilité d'une même entité, d'un même acteur).



Les facteurs clés de succès du projet ENT

- ✓ Définir les types de prestation et les niveaux de service attendu
- ✓ Formaliser une documentation pour le transfert de connaissances et conserver la mémoire des travaux et les pérenniser
- ✓ Mettre en place une structure de personnes ressources locales
- ✓ Engager une réflexion sur l'administration de l'ENT (fonctionnelle et technique)
- ✓ Définir les besoins en moyens humains, matériels et financiers du projet pour couvrir les prestations



Les questions clés à se poser

- ✓ Quelle entité de la structure de projet ENT assure le pilotage des prestations ?
- ✓ Quelles sont les compétences, parmi celles indiquées, qui devront être pérennisées après le déploiement ?
- ✓ Quelles entités pourront mettre à disposition les compétences requises jusqu'au niveau local ?
- ✓ Est-ce que toutes les compétences sont bien couvertes et possèdent une responsabilité bien définie ?



À retenir

Chaque projet ENT réunit de nombreuses compétences internes ou externes à l'organisation, qu'il s'agit de répartir de manière à assurer le bon fonctionnement de l'ensemble.