



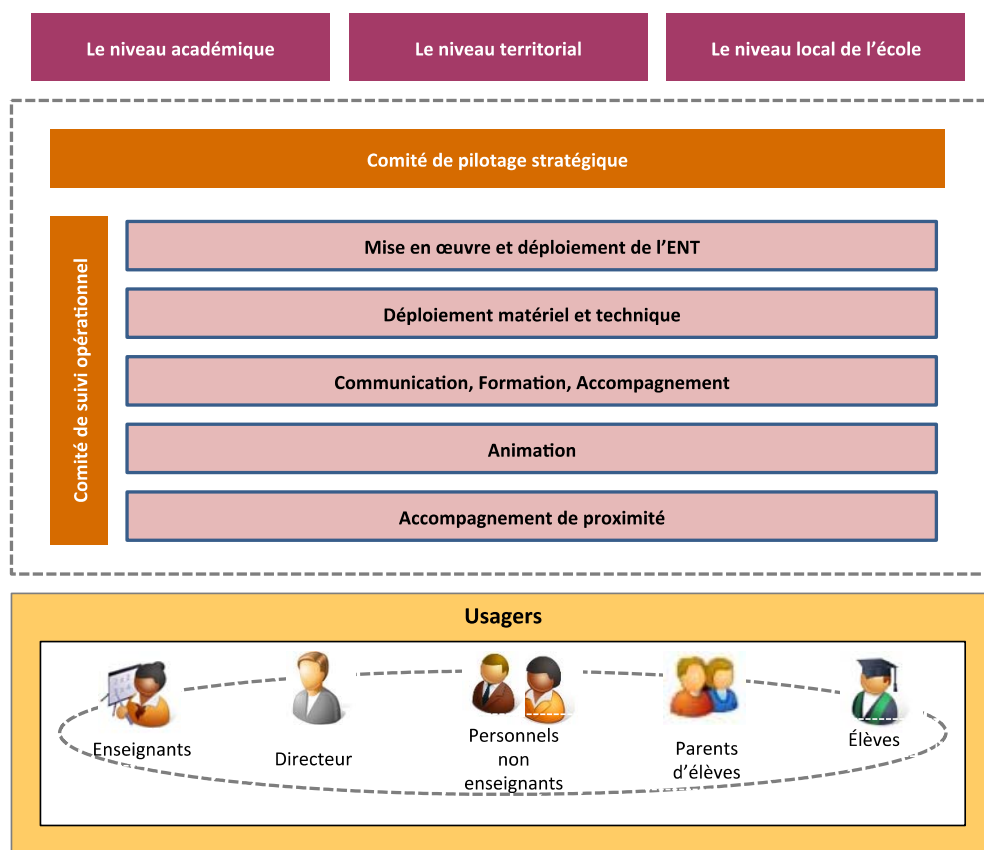
OBJECTIF DE
LA FICHE

Présenter un modèle d'organisation type à plusieurs niveaux de pilotage et d'accompagnement

Un projet ENT est un projet territorial, au carrefour des compétences éducatives de plusieurs institutions publiques, et qui nécessite la création d'une organisation faisant appel à de nombreuses compétences métiers, pédagogiques, et techniques.

Un projet ENT est piloté par un ensemble d'acteurs qui assurent conjointement la coordination du projet au sein d'une organisation utilisant les compétences et les réseaux existants. Cette organisation s'articule autour de 3 niveaux :

- le niveau local de l'école,
- le niveau académique,
- le niveau territorial.



Le **comité de pilotage stratégique** définit les orientations stratégiques du projet, le **comité de suivi opérationnel** en assure la mise en œuvre et le suivi opérationnel. Les activités couvrent :

- les orientations stratégiques du projet et la validation de la sélection des écoles à déployer
- le suivi global du projet, les prises de décision et la coordination des groupes d'accompagnement
- l'observation et l'analyse des usages, la mutualisation puis la diffusion des bonnes pratiques et l'animation des groupes d'utilisateurs
- l'intégration du déploiement de l'ENT dans les projets de l'école et l'interaction avec les utilisateurs pour mettre en place l'ENT et s'assurer du bon développement des usages

- la gestion des aspects contractuels avec le fournisseur ENT, le pilotage des aspects de qualité, de coûts et de délais de la maîtrise d'œuvre, le contrôle des recettes techniques et fonctionnelles et le pilotage du déploiement technique de l'ENT
- l'évolution des structures d'accompagnement tout au long du déploiement de l'ENT
- la mise en place d'un **accompagnement de proximité** (accompagnement - formation et animation - des écoles dans le pilotage opérationnel de leur déploiement ; accompagnement des équipes enseignantes des écoles dans la mise en œuvre fonctionnelle et le développement des usages de l'ENT)



Les facteurs clés de succès du projet ENT

- ✓ Assurer la mise en place d'un comité de pilotage en veillant à avoir une vision partagée du projet et un équilibre représentatif des différents niveaux de partenariats
 - ✓ Formaliser une convention de partenariat précisant les rôles et compétences de chaque entité
 - ✓ Définir un périmètre de référence de l'ENT qui pourra être plus large qu'une école, et peut correspondre à une unité territoriale (intercommunalité) ou à une unité pédagogique
 - ✓ Impliquer les inspecteurs et leurs équipes est fondamental dans le déploiement et dans la diffusion des usages
- Dans les structures de type communauté de communes ou syndicat mixte, nécessité de bien identifier les porteurs des compétences numérique et éducation pour la passation des marchés



Les questions clés à se poser

- ✓ Quel est le niveau d'organisation minimale à mettre en place en fonction des grandes étapes du projet ?
- ✓ Comment adapter l'organisation type présentée aux caractéristiques du projet, en particulier ?
 - Nombre de partenaires impliqués (collectivités, académie, écoles)
 - Périmètre du projet
 - Nombre d'écoles à déployer



À retenir

Un projet ENT implique une multitude d'acteurs représentés au sein d'un comité de pilotage, responsable de la définition du projet, de son organisation et de sa coordination.